

Opleiding MARIJ Module 7

**“Architectuur als
stuurinstrument
vergeleken met andere
stuurinstrumenten”**



Leerdoelen / doelgroepen

3 niveau's van "leerdoelen":

1. bewustzijn ("awareness"), kunnen adopteren en uitdragen visie "sturen op samenhang" (bestuurders op hoogste niveau's: RvB leden[CIO's], directieleden, SG's, PSG's)

1. kennis (er "verstand van hebben") om de doeners van te kunnen aansturen, deelnemen aan architectuur-stuurprocessen c.q. de architectuurfunctie kunnen beoordelen (CIO's, lijn- en stafmanagers, beleidsmedewerkers, strategen, auditors, management- en business consultants)

1. kunnen toepassen architectuur o.b.v. grondige kennis (enterprise architecten, domein- en informatie architecten, programma- en projectmanagers, studenten)

Modulair opgebouwde cursus met building blocks, min of meer overeenkomend met de 3 leerdoel niveau's.

Doorlooptijd van bouwblokken: (+/-) ½, 1, 2, 4, 8 uur



Eindtermen module 7

Niveau:

- kennis genomen van meerdere besturingsfilosofieën en hun stuurinstrumenten en de positie van architectuur als stuurinstrument hierin.
 - kunnen lezen van de assen met behulp waarvan de positievergelijking van architectuur met andere stuurinstrumenten heeft plaatsgevonden
 - begrijpen van ... de toegevoegde waarde van architectuur als stuurinstrument in combinatie met andere stuurinstrumenten
 - kunnen benoemen van ... de overeenkomsten en verschillen van architectuur als stuurinstrument met andere stuurinstrumenten
 - kunnen beïnvloeden ... van de besturing van een organisatie door op basis van de verkregen inzichten architectuur als stuurinstrument te gaan inzetten.
 - kunnen interpreteren... NORA, MARIJ en Enterprise Architectuur als stuurinstrumenten
- 1
- kunnen uitleggen ... hoe architectuur zich als stuurinstrument verhoudt t.o.v. andere stuurinstrumenten
 - kunnen beheersen ...
 - kunnen toepassen van ... de gehanteerde vergelijkingsmethode op andere vergelijkbare stuurinstrumenten
 - kunnen begrijpen van ... de bevindingen en conclusies van dit vergelijkingsonderzoek
 - kunnen inrichten van een gecombineerde toepassing van architectuur als stuurinstrument met andere stuurinstrumenten
 - draagvlak verkrijgen voor ...een integrale benadering van meerdere vormen van besturing
- 2
- kunnen toepassen van
 - kunnen opstellen van
 - kunnen maken van ...
 - praktisch kunnen werken met
 - inzicht in de competenties om ...
- 3



Onderdelen module 7 (leerdoelniveau 1,2; 2 uur)

1. Stromingen in besturingsfilosofieën en stuurinstrumenten
2. EA vergeleken met andere stuurinstrumenten
3. Bevindingen en conclusies
4. Wat ga ik vanmiddag hier mee doen?



Bronnen / hulpmiddelen

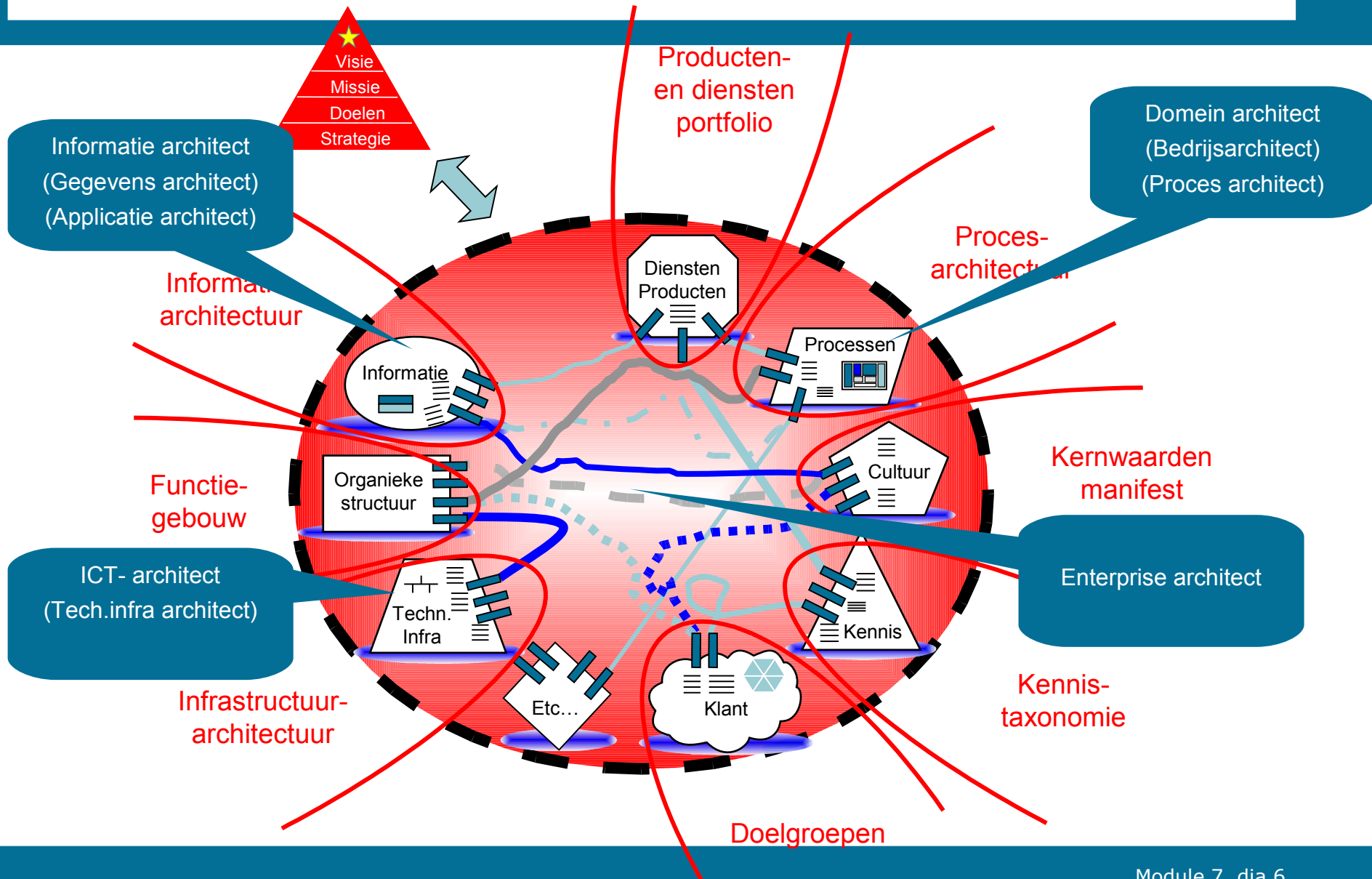
Bronnen:

- Ordina; GEA
- <http://www.balanced-scorecard.nl/>, een community voor BSC-gebruikers
- De ex ante uitvoeringsanalyse, Departementale Auditdienst (DAD) en het Wetenschappelijk Onderzoek- en Documentatiecentrum (WODC), Ministerie van Justitie, maart 2007.

Hulpmiddelen:

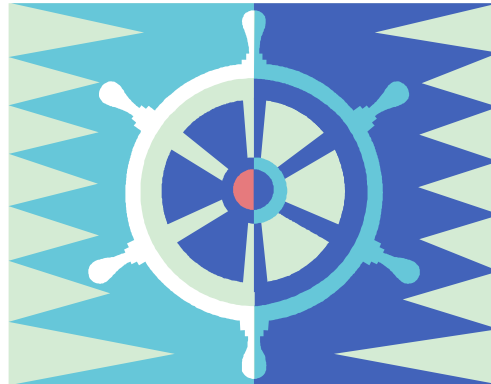
- Tekstboek: Sturen op samenhang op basis van G€A ¹⁾

Module benaderd vanuit Enterprise Architecture (E.A.)





Basismodel module 7 "Architectuur als stuurinstrument vergeleken met andere stuurinstrumenten"



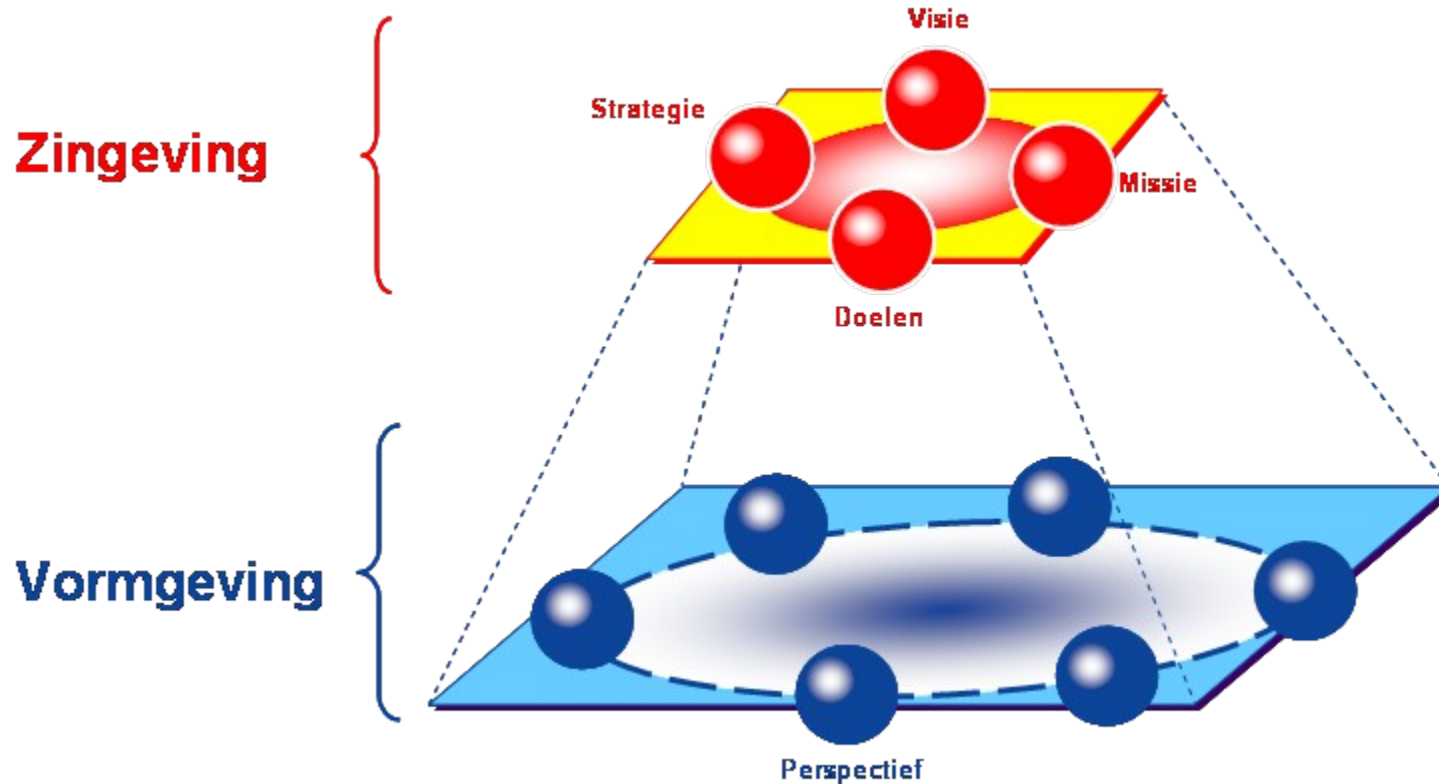
(1) Stromingen in besturingsfilosofieën en stuurinstrumenten

- Kwaliteitsmanagement : INK, EFQM, ISO, 6Sigma, etc.
- Strategie- en beleidsontwikkeling: Scenarioplanning, SWOT-analyse, Plateauplanning, 5-krachtenmodel, EAUA, etc.
- Strategie- en beleidsimplementatie: 7S-model McKinsey, Strategic Alignment Model Henderson & Venkatraman, EAUA, etc.
- Performancemanagement: Balanced Score Card, BICC, etc.
- Managementcontrol: 7S-model Peters & Waterman, INK, Objects of Control van Merchant, Levers of Control van Simon
- Architectuurmanagement: Referentiearchitecturen: MARIJ, NORA, GEMMA, PETRA; architectuurconcepten TOGAF, DYA, GEA; architectuurstuurproducten: PgSA, PSA, architectuurchecklist, architectuurmonitor



(1) Stromingen in stuurinstrumenten

Vertrekpunt: samenhang tussen en in zin- en vormgeving





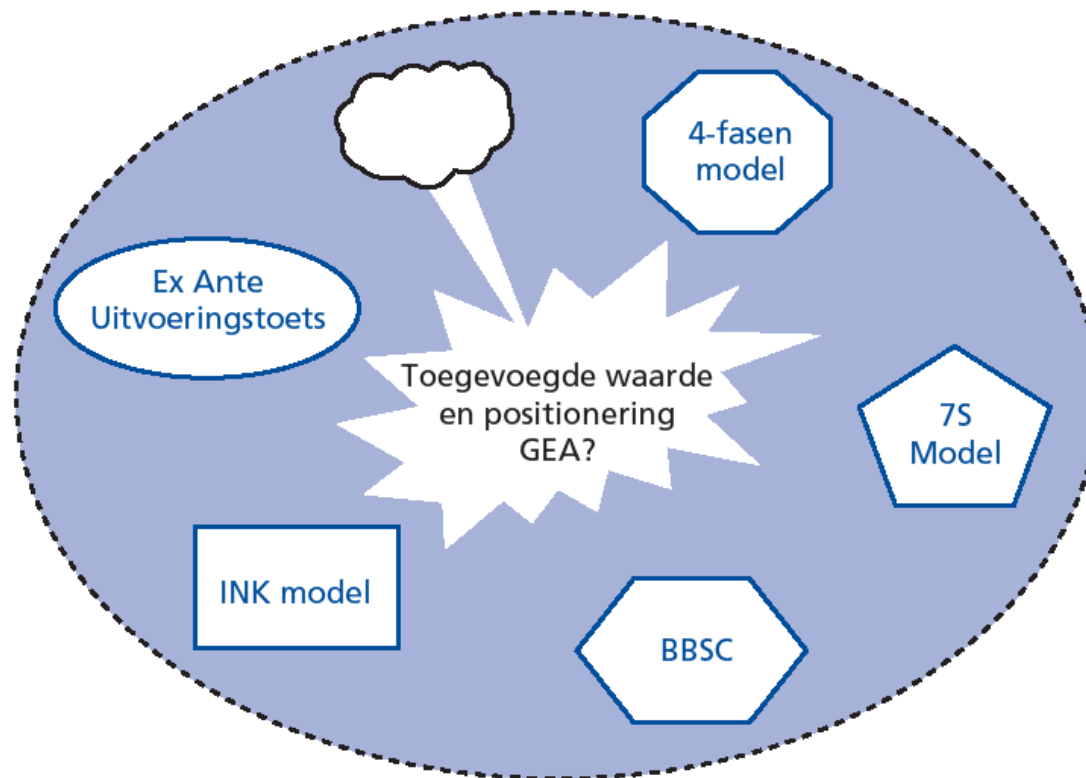
(2) EA vergeleken met andere stuurinstrumenten

- Toelichting op keuze
- Meetlat voor vergelijking
- De dichotomieën nader toegelicht
- Balanced Score Card (BSC)
- Toegevoegde waarde EA in combinatie met BSC
- Ex Ante Uitvoeringsanalyse (EAUA)
- Toegevoegde waarde EA in combinatie met EAUA



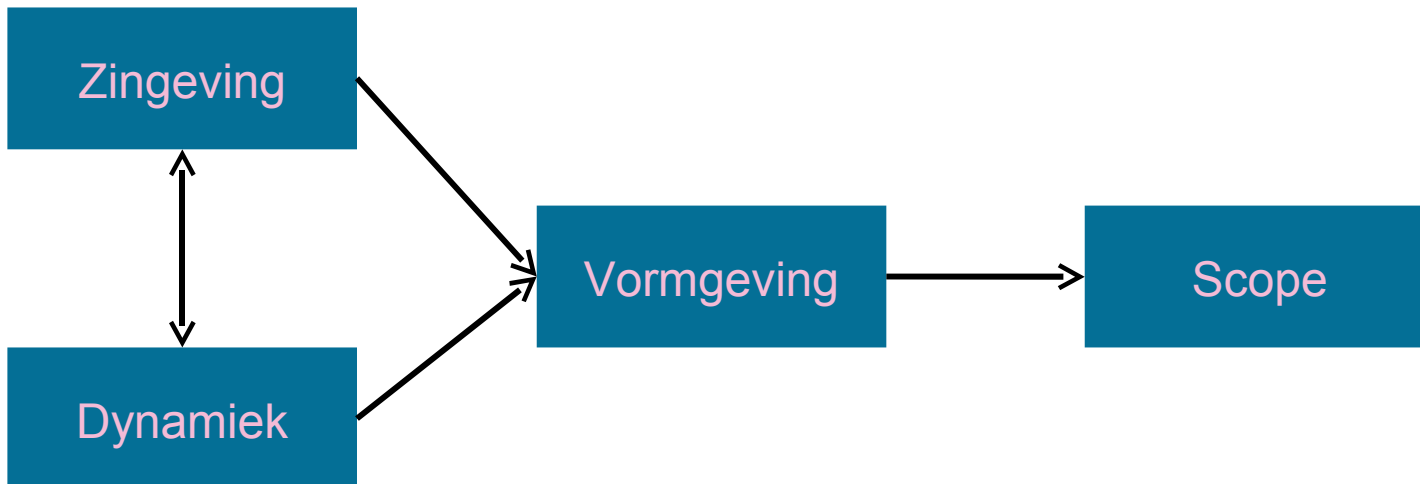


(2) EA vergeleken met andere stuurinstrumenten: toelichting op keuze



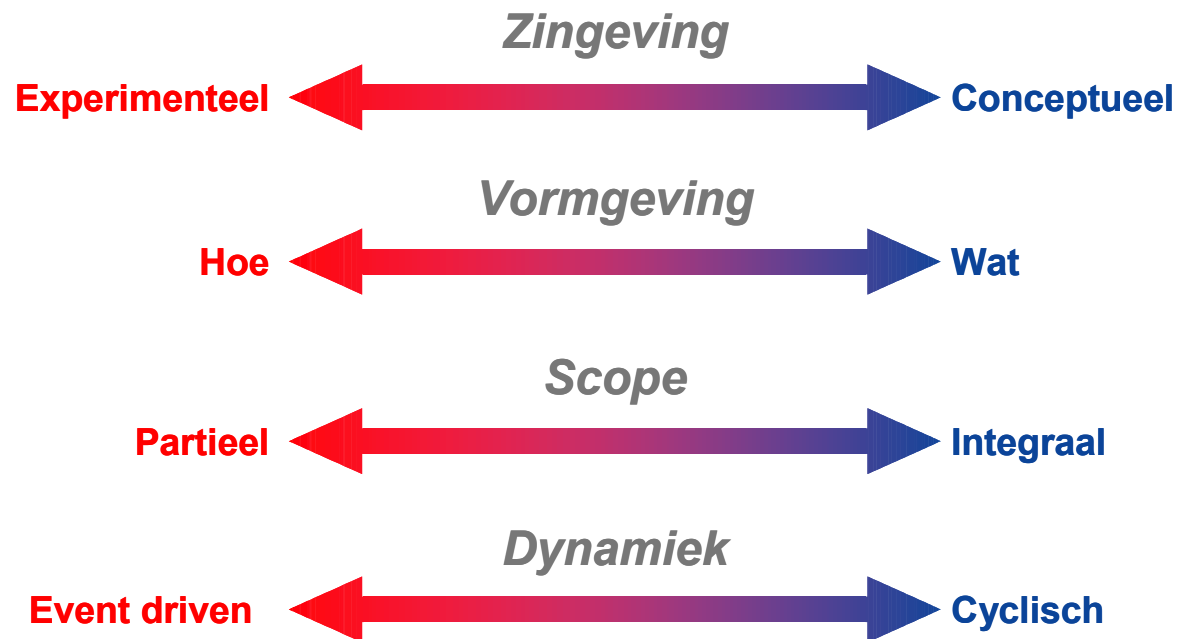


(2) EA vergeleken met andere stuurinstrumenten: meetlat voor vergelijking



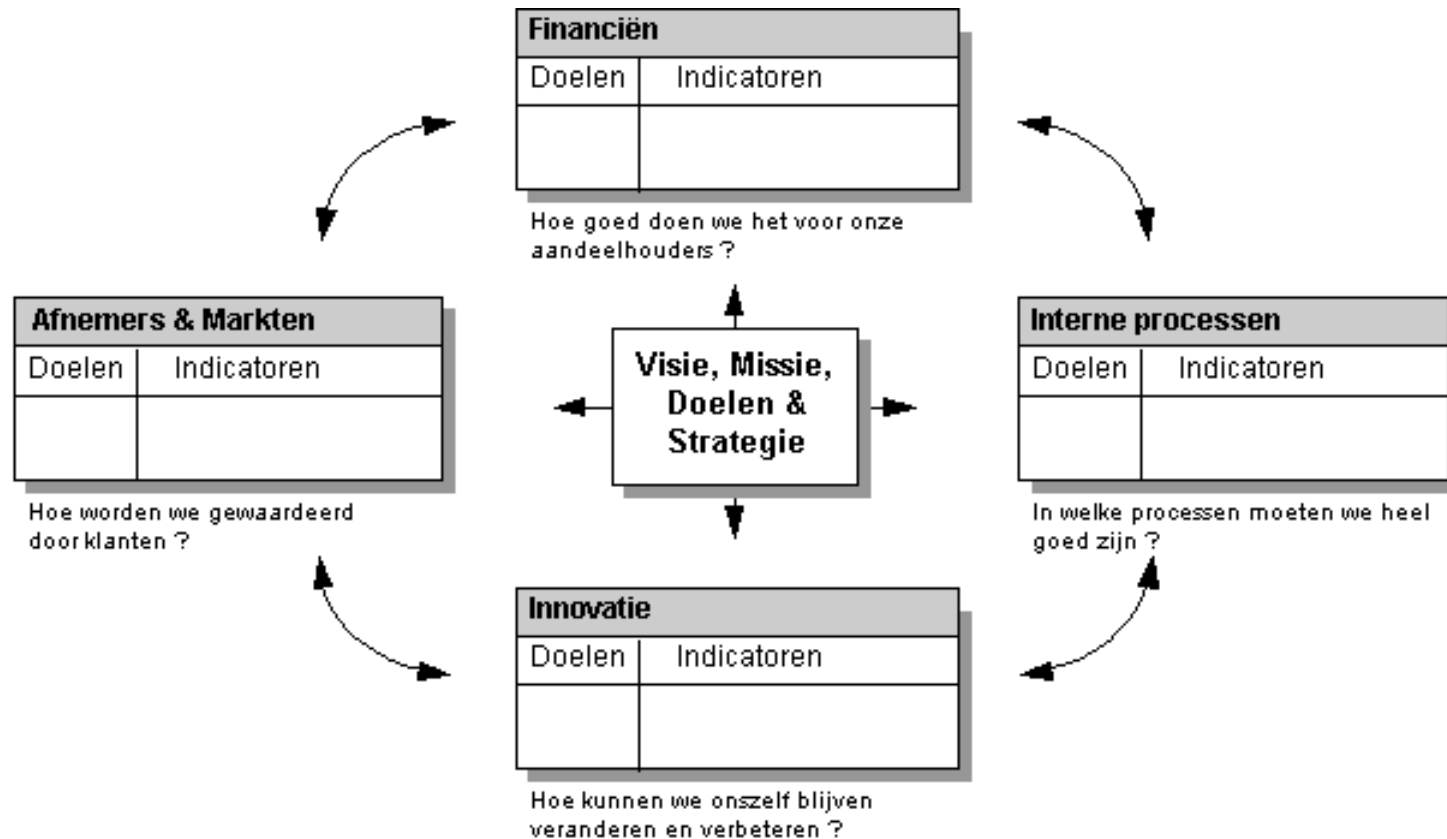


(2) EA vergeleken met andere stuurinstrumenten: de dichotomieën nader toegelicht



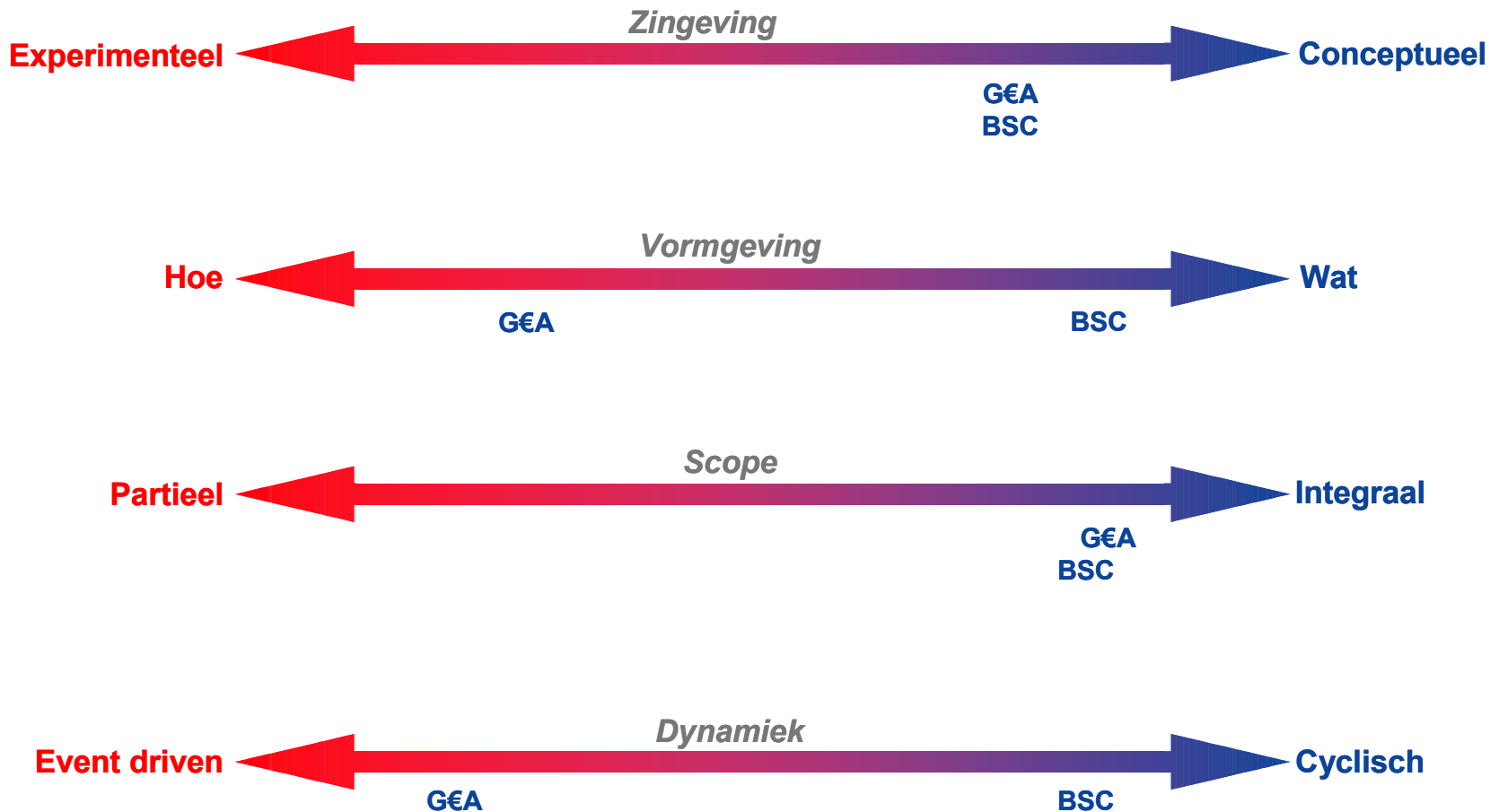


(2) Balanced Score Card (BSC)



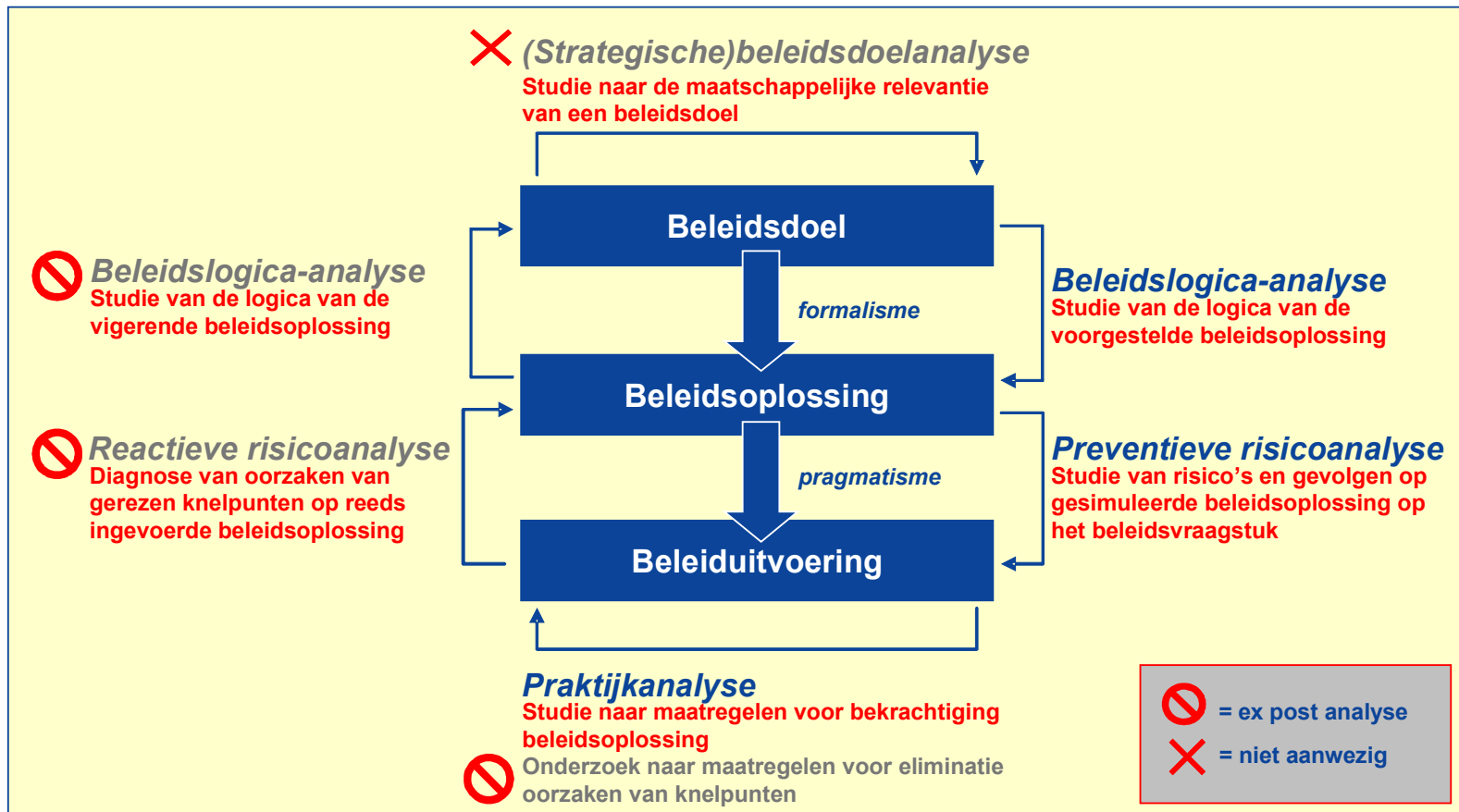


(2) Toegevoegde waarde EA in combinatie met BSC





(2) Ex Ante Uitvoeringsanalyse (EAUA)





(2) Toegevoegde waarde EA in combinatie met EAUA



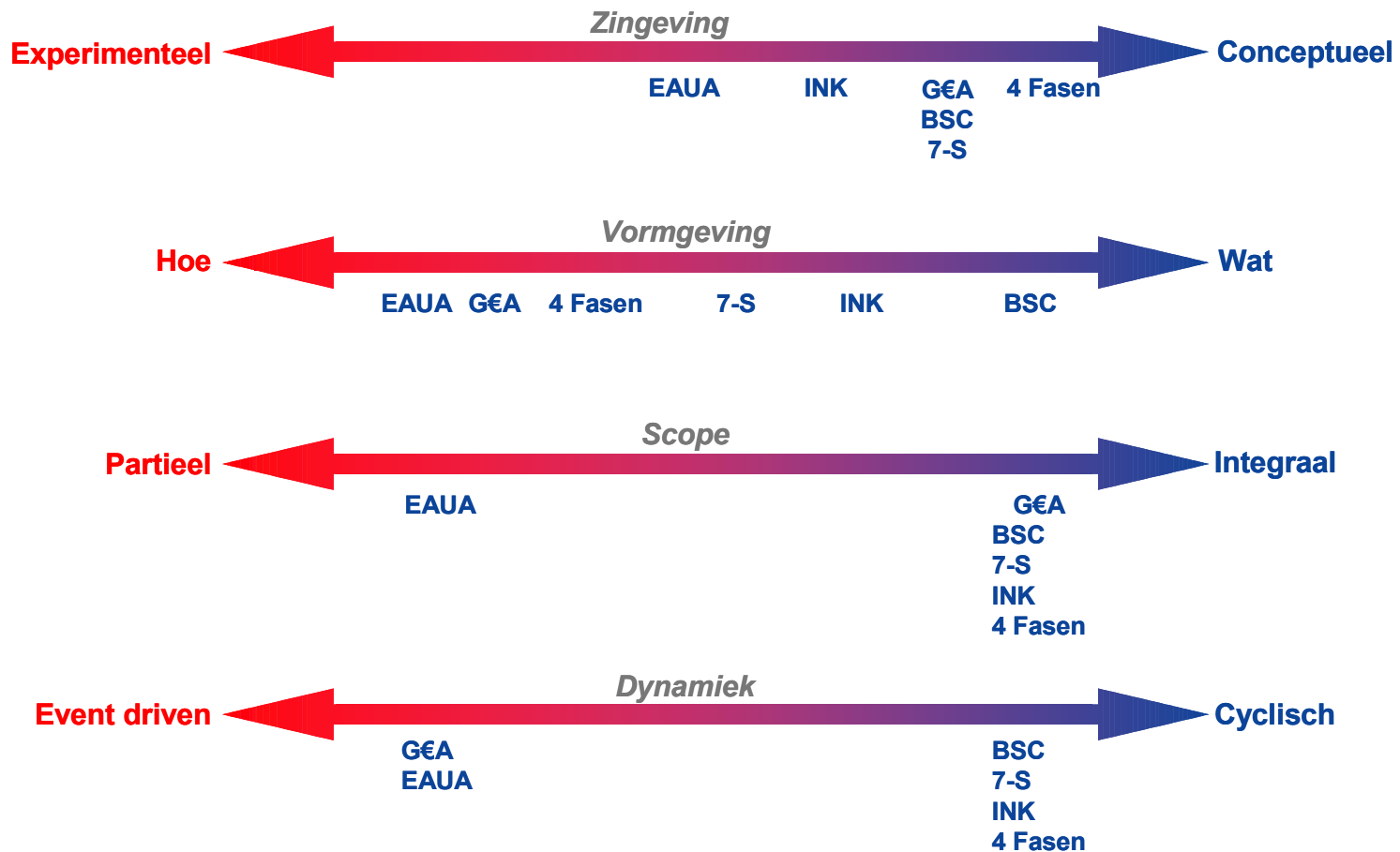


(3) Bevindingen en conclusies

- Bevindingen:
 - Samenhang in en tussen zin- en vormgeving is wezenlijk aspect van sturing
 - Verschillende strategische stuurinstrumenten met eigen specifieke waarde
 - Er is niet één best passend stuurinstrument. Combinatie van meerdere bevordert kwaliteit van besluitvorming
 - GEA biedt goede aanvulling op bestaande stuurinstrumenten
 - Gehanteerde onderzoeksmethode biedt mogelijkheid tot relatief snel vergelijk EA met andere stuurinstrumenten



(3) Bevindingen en conclusies: op basis van positionering op dichotomieën





(4) Wat ga ik hier vanmiddag mee doen?

